

Vom 01.März 2018 bis zum 30. April 2018 absolvierte ich im Rahmen des International Partnership Program des IHC Bielefeld ein Praktikum bei der Jowat SE in Detmold im Bereich Human Ressource Management.

Meine Hauptaufgabe bestand darin, eine Führungskräfte-Schulung zum Thema Mitarbeiterjahresgespräche zu erstellen und diese am Jowat-Standort in der Schweiz zu halten. Zur Vorbereitung dieser Schulung gehörten die Erstellung der Schulungsunterlagen, das Verfassen eines Handbuches für die Führungskräfte und für die Mitarbeiter und die Konkretisierung des Kompetenzmanagements. Für letzteres habe ich auf Basis eines selbst entwickelten Leitfadens Telefoninterviews mit den Schweizer Führungskräften geführt, um festzustellen, wie sich die verschiedenen Kompetenzfelder und -dimensionen in den jeweiligen Abteilungen ausprägen. Anhand der Interviewergebnisse entwickelte ich Definitionen für die einzelnen Kompetenzdimensionen sowie beispielhafte Verhaltensanker, welche die Führungskräfte in den Jahresgesprächen bei der Bewertung der Kompetenzen unterstützen sollen. Des Weiteren entwickelte ich ein Excel-basiertes quantitatives Auswertungssystem für die Jahresgespräche.

Neben der Vorbereitung der Schulung übernahm ich am Jowat Standort in Detmold auch weitere Aufgaben, wie zum Beispiel die Erstellung eines Organigramms für den Detmolder Standort.

Für die letzten zwei Wochen meines Praktikums bin ich zum Schweizer Standort von Jowat in der Nähe von Luzern gereist. Dort habe ich die Verantwortliche vor Ort auf die Übernahme der Organisation der Jahresgespräche vorbereitet und die Auswertung erläutert. Zudem habe ich in Zusammenarbeit mit ihr die Schulungen weiter vorbereitet und an die Anforderungen des Standortes angepasst.

In der letzten Praktikumswoche hielt ich die Einzelschulungen mit dem Geschäftsführer und den Führungskräften, welche sehr positive Rückmeldungen zu der Schulung gaben.

Zusammenfassend hat mir das Praktikum bei Jowat vielfältige Einblicke und Tätigkeiten ermöglicht, sodass ich mein theoretisches Wissen anwenden und vertiefen sowie wertvolle Praxis-Erfahrungen sammeln konnte, welche für meinen weiteren Werdegang sicherlich sehr hilfreich sein werden.